

Рекомендательное письмо *(перевод с немецкого подленника)*

Господин Хансйорг Мюллер, род. 30.04.1968 г., работал с 01 ноября 2006 г. в должности Генерального директора ООО «Гизеке и Девриент Технологии», расположенного в Москве производственного предприятия, для компании «Giesecke und Devrient GmbH».

Giesecke & Devrient (G&D) является международным высокотехнологичным концерном со штаб-квартирой в г. Мюнхене, Германия. Основанное в 1852 г. предприятие относится сегодня к ведущим мировым лидерам на рынке смарт-карт и поставщиков решений на базе чиповых карт для телекоммуникационной области, электронной системы платежей, здравоохранения, идентификации, транспорта и IT-безопасности. G&D лидирует, кроме того в сфере производства банкнот и ценных бумаг, а также в области обработки банкнот. Концерн G&D имеет дочерние и совместные предприятия по всему миру. В 2008 финансовом году в концерне работали 10.000 сотрудников, оборот концерна составил 1,7 млрд. евро.

Первоочередной задачей г-на Мюллера была реструктуризация и прибыльная хозяйственная деятельность российского дочернего предприятия, которое производило в г. Москве SIM-карты и продавало их операторам мобильной связи в России и странах СНГ.

В строгом соответствии с корпоративными функциями концерна г-н Мюллер реорганизовал производственные процессы на предприятии и создал четкую схему ответственности для сотрудников. Данная схема охватывала как технические, так и коммерческие службы, для которых г-н Мюллер разработал план затрат и внедрил эффективные структуры в контролинге. В области закупок он оптимизировал ввоз чип-модулей, представляющих технологическую основу производства SIM-карт, из-за границы. Сверх того он последовательно соблюдал строгие рамки корпоративных правил G&D в российском окружении и лично заботился о том, чтобы требуемые материнской компанией, регулярные финансовые отчеты были составлены правильно по содержанию и отправлены в срок. В связи с ликвидацией избыточных производственных мощностей он провел сокращение штата от 185 до 110 сотрудников.

В области сбыта он смог увеличить продажи SIM-карт операторам мобильной связи в России, Беларуси, Узбекистане, Таджикистане и Монголии. Дополнительно к телекоммуникационной области он подготовил выход на новые рынки. Он начал сбыт дебетовых / кредитных карт в локальные банки и провел исследования по возможностям коммерческой реализации других смарт-карт, таких как карты медицинского страхования и социальные карты, в Российской Федерации. В этой связи он изучал возможности лоббирования через государственные программы. Благодаря своей осторожной тактике ведения переговоров ему удалось завоевать уважение наших клиентов; свои обширные связи с ответственными лицами, принимающими решения, в местной экономике и политике он использовал на благо компании.

Таким образом г-ну Мюллеру удалось за 2,5 года вывести ООО «Гизеке и Девриент Технологии» в прибыльную зону.

Стр. 2 Рекомендательного письма «Giesecke & Devrient GmbH» Мюнхен, для г-на Хансйорга Мюллера

ООО «Гизеке и Девриент Технологии» работало в условиях напряженной политической обстановки, в связи с чем в 2009 г. учредителями было принято решение о прекращении коммерческой деятельности компании по причинам более высокого порядка и о предоставлении г-ну Мюллеру полномочий на проведение процесса закрытия.

Г-н Мюллер подготовил совместно с ответственными центральными подразделениями материнской компании обширный детальный план закрытия и реализовывал его на месте под собственную ответственность. Он продал производственное оборудование инвестору и быстро сократил количество сотрудников. При этом ему даже удалось, часть бывших сотрудников трудоустроить в компанию – покупателя оборудования. Г-н Мюллер координировал передачу как производственных данных, так и контактов с клиентами в отвечающие теперь за это подразделения G&D. В процессе он всегда обеспечивал точное соблюдение строгих правил безопасности концерна по защите персональных данных. Также он проводил все необходимые согласования с государственными органами, например инспекцией по охране труда, и оказывающими поддержку адвокатами.

Г-н Мюллер решал эти весьма сложные задачи целенаправленно и быстро в течение нескольких месяцев и преобразовал таким образом, весьма успешно, ООО «Гизеке и Девриент Технологии» из бывшего предприятия по производству и сбыту в фирму с 9 сотрудниками, которая впоследствии формально может быть закрыта.

Г-н Мюллер выполнял поставленные перед ним задачи с отличным знанием дела и ярко выраженным, индивидуальным умением. При этом он доказал свою абсолютную пригодность в качестве руководителя предприятия. Он профессионально представлял возглавляемое им предприятие в самой компании и за ее пределами и заслужил, в том числе благодаря своей абсолютной надежности, доверие своих сотрудниц и сотрудников, начальников, а также клиентов и прочих деловых партнеров предприятия.

Его глубокое понимание российских условий при одновременном соблюдении западных ценностей позволило г-ну Мюллеру примерным образом создать и выполнять функцию «моста» между западной материнской компанией и российским дочерним предприятием. Он умеет превосходно налаживать такие важные в странах СНГ отношения с органами власти. Основательное знание нескольких иностранных языков, в том числе русского и английского языков, очень помогает ему в этом.

Подводя итог, следует подчеркнуть, что мы наилучшим образом оцениваем профессиональные и личные достижения г-на Мюллера.

В связи с реорганизацией концерна в целом и упомянутой реструктуризацией направления г-н Мюллер принял решение, оставить нашу компанию 30 апреля 2010 г. с тем, чтобы начать новую работу вне концерна. Мы очень сожалеем об его решении и искренне благодарим его за проделанную образцовую работу. Желаем ему в дальнейшей профессиональной и личной жизни всего самого наилучшего, а также и впредь больших успехов.

Мюнхен, 30.04.2010 г.

Giesecke & Devrient GmbH

Др. Клаус Феддер

Старший Вице-президент
Глава направления телекоммуникации

Мартина Сцаутнер

Вице-президент
Глава Корпоративного управления персоналом