

Рекомендательное письмо

для господина Хансйорга Мюллера, родившегося 30 апреля 1968 г.
в качестве Интерим менеджера с июля 2021 г. по август 2022 г.

Группа LASSELSBERGER — европейский производитель сырья, строительных материалов и плитки, четко структурированный по трем направлениям: Керамика, Минералы и Строительные материалы. Производственные площадки в Центральной и Восточной Европе поставляют продукцию не только на местные внутренние рынки, но и на многие международные рынки, особенно в Западной Европе.

Наши российские дочерние предприятия ООО «Цемикс», ООО «Минералс» и ООО «Пласт-Рифей» занимаются, с одной стороны, добычей и переработкой широкого спектра минералов, таких как каолин или известняк, которые становятся все более важными в качестве необходимого сырья для большого количества отраслей промышленности, а с другой стороны, обработкой и обогащением этого сырья. На площадке ООО «Цемикс» под Магнитогорском производится, в том числе, белый цемент для всего российского рынка.

В июле 2021 года мы наняли г-на Хансйорга Мюллера в качестве Интерим менеджера (временного управляющего), с целью создания Shared Service Center (сервисного центра), который оказывает следующие услуги для вышеупомянутых дочерних предприятий в российских регионах Башкортостан и Челябинск: (1) Консолидация контроллинга и регулярные финансовые отчеты для австрийской материнской компании (2) Юридический, кадровый и IT, как общие отделы для аффилированных дочерних предприятий (3) Служба безопасности, которая не только контролирует доступ в помещения предприятий, но и проверяет корректность хозяйственной деятельности.

Г-н Мюллер обеспечивал заметное улучшение процессов не только в управлении контрактами, но и во всех областях, за которые он отвечал в качестве Финансового директора. Для расчета бюджета на следующий год, он настроил учет затрат в Shared Service Center. Благодаря целевому использованию службы безопасности, он повысил общую прозрачность в компании. Кроме того, г-н Мюллер начал описывать операционные процессы для новой системы 1C:ERP.

После завершения вышеупомянутых start-up-работ в декабре 2021 года, он передал ответственность за первую часть проекта местному преемнику.

С января по август 2022 г., г-н Мюллер взял на себя руководство проектом по текущему внедрению системы 1C:ERP. Вместе с ответственными сотрудниками, он описал процессы по всей логистической цепочке, начиная с закупок, через производство и техническое обслуживание, вплоть до продаж и логистики и связал все эти элементы с бюджетированием и финансовым планированием. Более того он координировал цифровую реализацию через внешнего поставщика IT услуг.

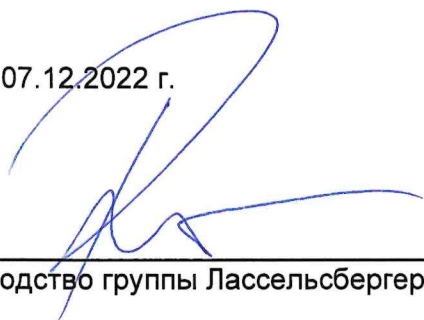
Г-н Мюллер полностью внедрил процессы закупок и продаж/логистики, включая финансовый блок и оцифровку в системе ERP. Что касается остальных процессов, он сосредоточился на их архитектуре и передал дальнейшие этапы реализации местному преемнику, тем самым завершив вторую часть проекта.

В ходе своей деятельности в нашей компании г-н Мюллер доказал, что имеет большой профессиональный опыт, на основе которого он безупречно владел своей зоной ответственности. Его сообразительность позволяло ему сразу схватывать даже самые сложные ситуации. При этом г-н Мюллер сохранял контроль над ситуацией и в условиях сильного стресса, действовал спокойно и обдуманно.

Он показал высокий уровень мотивации, инициативу и сильную волю к достижению целей. Г-н Мюллер тщательно и ответственно планировал свои рабочие процессы. Его способ работы также характеризовался высокой надежностью и точностью.

В заключение мы хотим поблагодарить г-на Хансйорга Мюллера за его ценную работу. Желаем ему всего наилучшего, больших успехов в его дальнейшей деятельности в качестве Интерим менеджера, как в профессиональной, так и в личной жизни.

Вёрт, 07.12.2022 г.



Руководство группы Лассельсбергер